



Samenvatting

De gemeente Maastricht en het Elisabeth Strouven Fonds hebben hun samenwerkingsconvenant uit 2017 geëvalueerd en besloten om de samenwerking, zonder het aan gaan van een nieuw convenant, te continueren.

Beslispunten

Het college besluit om geen nieuw convenant aan te gaan met het Elisabeth Strouven Fonds en de samenwerking met het fonds voor te zetten door twee keer per jaar met elkaar af te stemmen over beleidsontwikkelingen op het gebied van Mens, Cultuur en Natuur.

Besluit Burgemeester en Wethouders d.d. 9 januari 2024:

Conform.



1. Aanleiding

Op 17 juli 2017 is een samenwerkingsconvenant gesloten tussen het Elisabeth Strouven Fonds (ESF) en de gemeente Maastricht. Op 23 maart 2022 is hier een addendum aan toegevoegd dat reeds een verschuiving in de wijze van samenwerking heeft gebracht: van projectgericht naar afstemmingsgericht. De duur van het samenwerkingsconvenant is zes jaar. Dit betekent dat het convenant afliep in juli 2023.

In het convenant hebben beide partijen afgesproken dat aan het eind van de convenantperiode een evaluatie zal plaatsvinden over de in het convenant beschreven samenwerking. Het team Datagedreven Sturen van de gemeente Maastricht is gevraagd om deze evaluatie uit te voeren.

2. Context

Onderzoeksvragen

Het doel van dit onderzoek is om de samenwerking tussen het ESF en de gemeente Maastricht, zoals afgesproken in het samenwerkingsconvenant en addendum, te evalueren. Uit deze doelstelling zijn de volgende onderzoeksvragen afgeleid:

1. Wat zijn de verwachtingen van het ESF en de gemeente Maastricht ten aanzien van hun samenwerking?
2. Hoe hebben ESF en de gemeente Maastricht de samenwerking ervaren?
3. Hoe willen ESF en de gemeente Maastricht de samenwerking in de toekomst vormgeven?

Onderzoeksaanpak

In overleg met ESF en de gemeente is besloten om de samenwerking te evalueren aan de hand van persoonlijke interviews met sleutelfiguren uit beide organisaties. De inhoud van de gespreksleidraad is eveneens in onderling overleg afgestemd.

Tussen 28 juli en 13 september 2023 zijn tien sleutelfiguren geïnterviewd. Hierbij is gestreefd naar een zo goed mogelijke spreiding tussen ambtelijk en bestuurlijk niveau en tussen de drie aandachtsvelden Mens, Cultuur en Natuur:

Van ESF werden de bestuurder, de bestuurssecretaris en twee programmamanagers geïnterviewd, van de Gemeente Maastricht, twee wethouders en vier ambtenaren.



De samenvatting van de gevoerde gesprekken maken deel uit van de “Rapportage Evaluatie samenwerking ESF en gemeente Maastricht”.

Het rapport vermeldt de volgende conclusies:

- Geen van de ondervraagde respondenten vindt dat het convenant tussen ESF en de gemeente Maastricht moet blijven bestaan. Wel vindt iedereen het belangrijk dat beide partijen in gesprek blijven. Het is een gedeelde verantwoordelijkheid om de samenwerking nieuw elan te geven in gelijkwaardigheid.
- De meeste respondenten binnen de gemeente hebben meer focus om te willen samenwerken op projectniveau in vergelijking met ESF. Dit komt ook tot uiting in dat meer mensen van het ESF vinden dat het afstemmingsgericht samenwerken i.p.v. projectgericht de samenwerking ten goede is gekomen.
- De volgende 4 aandachtspunten voor toekomstige samenwerking zijn door de respondenten van het ESF en de gemeente Maastricht meegegeven in de interviews:
 - 1 Verwachtingen naar elkaar uitspreken
Ga in gesprek over elkaars positie, rollen en verantwoordelijkheden zodat duidelijk is wanneer ESF en gemeente elkaar kunnen versterken in het belang van de stad. Daarbij is het ook belangrijk dat men elkaars karakter en reikwijdte van taken accepteert. Werk aan onderling vertrouwen, openheid en de wil om samen te werken.
 - 2 Streven naar een gedeelde agenda
Betrek elkaar tijdig bij visievorming/beleid/plannen. Leg visies van gemeente en ESF naast elkaar en spreek doelen af. Een gedeelde agenda geeft inzicht waar er kansen liggen.
 - 3 Maak concrete afspraken
Spreek af wie bij projecten welke rol pakt, waarbij er niet altijd sprake hoeft te zijn van een gezamenlijke uitvoer. Bespreek aan de voorkant al wanneer iets een succes is en hoe het een meer structureel karakter zou kunnen krijgen. Maak ook concrete afspraken over tijdsbesteding, budget e.d.



- 4 Hou elkaar op de hoogte
Informeel elkaar wederzijds tijdig over relevante ontwikkelingen zodat samen de toegevoegde waarde van initiatieven bekeken wordt.

Bovenstaande aandachtspunten gelden niet alleen op bestuurlijk niveau. Het is ook wenselijk dat op ambtelijk niveau gesproken wordt met elkaar over elkaars plannen. De uitkomst van dit soort (integrale) overleggen kan ter goedkeuring worden meegenomen op de agenda van bestuurlijke overleggen. Aldus het rapport.

Na de vaststelling van het addendum in 2022 hebben beide organisaties zich reeds actief ingezet op de hiervoor genoemde aanbevelingen. Enerzijds door het bevorderen van de ambtelijke contacten met medewerkers van ESF en anderzijds door de geplande bestuurlijke afstemmingsoverleggen inhoudelijk voor te bereiden. Kennelijk zonder het beoogde resultaat zoals blijkt uit de evaluatie. Geplande afstemmingsoverleggen met portefeuillehouders en met het voltallige college werden regelmatig op beider verzoek, door het ontbreken van een gedegen inhoudelijke agenda, afgezegd.

Het hebben van een belangrijk en vermogend fonds, als het ESF, in de gemeente kan gezien worden als een cadeau. Los van eventuele samenwerking met de gemeente gaan er financiële bijdragen door het fonds, op de aandachtsvelden Mens, Cultuur en Natuur, naar de bewoners van deze gemeente. Moet je elkaar dan niet gewoon loslaten en elkaar opzoeken waar nodig?

In de evaluatie spreken beide kanten zich uit om met elkaar in gesprek te willen blijven en vormt dit de basis om de samenwerking voort te zetten met inachtneming van de vier hiervoor genoemde aandachtspunten. Om dit mogelijk te maken wordt enkel nog gewerkt met een planning van de overlegmomenten.

3. Gewenste situatie

De samenwerking tussen het fonds en de gemeente op een adequate wijze te continueren zonder dit in een formele structuur te vangen maar wel met in achtneming van de in de evaluatie geformuleerde vier aanbevelingen.

Hiertoe wordt voorgesteld om de reeds in het addendum genoemde jaarplanning te continueren, in die zin dat per jaar twee afstemmingsoverleggen op het gebied van Mens, Cultuur en Natuur worden gepland met de betreffende portefeuillehouder. De burgemeester bewaakt de voortgang en heeft eveneens twee keer per jaar overleg met de bestuurder van ESF. De overleggen met het hele college komen te vervallen.



4. Effect op duurzaamheid en/of gezondheid

N.v.t.

5. Effect op de openbare ruimte

N.v.t.

6. Personeel en organisatie

N.v.t.

7. Informatiemanagement en automatisering (incl. Smart City)

N.v.t.

8. Financiën

Sinds 2019 zijn er geen nieuwe substantiële gezamenlijke projecten meer gedaan en dus ook geen financiële bijdrage van het fonds aan gezamenlijke projecten met de gemeente. De samenwerking kost ambtelijke relatief veel capaciteit. Denk hierbij aan het complexe onderzoek om diverse maatschappelijke initiatieven in het Kunstfront onder te brengen, de inhoudelijke contacten op ambtelijk niveau, de coördinatie door de accounthouder, de inhoudelijke voorbereiding van de jaarlijks geplande afstemmingsoverleggen en de overleggen met de burgemeester.

Ten aanzien van de voorgestelde overlegstructuur en behoefte om af te stemmen blijft (los van eventuele toekomstige gezamenlijke projecten) de coördinatie en inzet van de accounthouder noodzakelijk alsmede de inhoudelijk contacten op ambtelijk en bestuurlijk niveau.

9. Aanbestedingen

N.v.t.

10. Participatie tot heden

N.v.t.



11. Voorstel

Het college besluit om geen nieuw convenant aan te gaan met het Elisabeth Strouven Fonds en de samenwerking met het fonds voor te zetten door twee keer per jaar met elkaar af te stemmen over beleidsontwikkelingen op het gebied van Mens, Cultuur en Natuur.

12. Uitvoering, evaluatie en vervolg

Per jaar worden twee afstemmingsoverleggen op het gebied van Mens, Cultuur en Natuur gepland met de portefeuillehouder. De burgemeester bewaakt de voortgang en heeft eveneens twee keer per jaar overleg met de bestuurder van ESF. De burgemeester stelt een keer in de twee jaar het college in kennis van de voortgang van de samenwerking met het fonds.